

11年間の主要財務・非財務データ

日本ペイントホールディングス株式会社および連結子会社
当社は、2016年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更しており、2016年12月期は2016年4月1日～12月31日の9ヵ月間を連結対象期間としています。
当社は、2018年12月期の年間決算より国際財務報告基準(IFRS)を適用しており、IFRSに準拠した数値を記載しています。

▶ 詳細は、P51「中期経営計画(2021-2023年度)の進捗」参照

日本基準							
財務指標	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	
会計年度 (百万円)							
売上高	227,378	222,256	233,380	260,578	260,590	535,746	
売上総利益	75,104	73,329	82,038	93,640	92,550	223,343	
営業利益	15,975	16,323	25,860	33,387	33,751	71,352	
当社株主に帰属する当期純利益	14,350	12,312	20,018	32,156	181,477	30,020	
EBITDA ^{※2}	25,055	24,626	33,093	40,438	40,722	97,885	
設備投資額	5,554	3,553	5,107	5,980	5,130	19,034	
減価償却費	9,079	8,302	7,233	7,051	6,970	26,533	
研究開発費	7,032	6,573	6,018	5,915	5,987	15,177	
キャッシュ・フロー (百万円)							
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,345	22,483	31,848	26,920	34,419	63,101	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,487	△3,713	△6,918	△7,173	△86,966	△5,308	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,578	△11,942	△18,744	△21,034	85,298	△24,699	
フリー・キャッシュ・フロー	11,858	18,769	24,929	19,746	△52,547	57,793	
会計年度末 (百万円)							
資産合計	265,905	274,105	287,992	324,028	810,727	791,459	
負債合計	129,295	128,723	115,967	116,312	220,804	223,710	
当社株主資本	139,603	149,784	166,881	188,782	465,513	474,989	
純資産合計	136,610	145,382	172,024	207,715	589,923	567,748	
ネット・デット ^{※3}	21,133	4,898	△18,582	△30,844	△105,959	△102,442	
1株当たり情報 (円)							
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(EPS) ^{※5}	54.18	46.51	75.62	122.47	650.04	93.61	
1株当たり純資産(BPS)	481.41	514.45	609.20	746.25	1,496.16	1,464.06	
1株当たり年間配当金	8.00	9.00	14.00	20.00	22.00	35.00	
財務指標							
売上高営業利益率(%)	7.0	7.3	11.1	12.8	13.0	13.3	
EBITDA マージン(%)	11.0	11.1	14.2	15.5	15.6	18.3	
自己資本利益率(ROE)(%)	11.6	9.3	13.5	18.1	53.8	6.3	
総資産利益率(ROA)(%)	5.4	4.6	7.1	10.5	32.0	3.8	
投下資本利益率(ROIC)(%) ^{※6}	8.3	6.9	11.3	15.2	9.5	10.3	
D/Eレシオ(倍)	0.39	0.30	0.16	0.09	0.06	0.09	
ネットD/Eレシオ(倍)	0.17	0.04	△0.12	△0.16	△0.22	△0.22	
配当性向(%) ^{※7}	—	—	—	—	—	27.8	
株主総利回り(TSR)(%)	—	—	—	—	—	—	
株価収益率(PER)(倍)	10.3	13.5	12.4	12.8	6.8	26.7	
株価純資産倍率(PBR)(倍) ^{※8}	1.2	1.2	1.5	2.1	2.9	1.7	
ネット・デット/EBITDA	0.8	0.2	△0.6	△0.8	△2.6	△1.1	

非財務指標	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	
ガバナンス(G)							
取締役人数(名) ^{※9}	8	8	8	10	8	6	
社外取締役比率(%) ^{※9}	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	16.7	
社会(S)							
連結従業員数(名)	5,728	5,762	5,888	5,755	15,780	16,498	
全従業員に占める海外従業員比率(%)	43.6	45.5	47.8	48.2	81.7	82.2	
女性管理職比率(日本グループ)(%) ^{※10}	—	—	—	—	—	1.6	
死亡災害件数(グローバル)(件) ^{※11}	—	—	—	—	—	0	
環境(E)							
日本のCO ₂ 排出量(スコープ1+スコープ2)(t-CO ₂) ^{※12}	—	—	—	—	—	42,023	
建築用塗料事業における水性塗料の出荷割合(グローバル)(%) ^{※13}	—	—	—	—	—	79.2	

※1 欧州自動車用事業・インド事業に関しウットラムグループへの譲渡(2021年8月10日発表)に伴い非継続事業へ分類したこと、2021年第4四半期よりクラウドコンピューティング契約に関する会計方針を変更したことに伴い、2020年以降の遡及修正を実施
 ※2 EBITDA: 営業利益+減価償却費及び償却費+減損損失+負ののれん発生益
 ※3 ネット・デット: 有利子負債(社債及び借入金(流動・非流動))+その他の金融負債(流動・非流動)-一手元流動性(現金及び現金同等物+その他の金融資産(流動))
 ※4 2021年3月31日を基準日および2021年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施。
 1株当たり情報(EPS, BPS)は2020年度期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定。2020年度の1株当たり年間配当金は株式分割前の実績
 ※5 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益および1株当たり株主資本は、発行済株式総数から自己株式数を控除して計算
 ※6 ROIC(日本基準): 税引後営業利益÷(ネット・デット+純資産合計) ROIC(IFRS): 税引後営業利益÷(ネット・デット+資本合計)

IFRS				
	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
会計年度 (百万円)				
売上収益	627,670	692,009	772,560	998,276
売上総利益	242,164	275,649	321,224	378,323
営業利益	86,542	78,060	87,594	87,615
親会社の所有者に帰属する当期利益	45,351	36,717	43,921	67,569
EBITDA ^{※2}	104,965	115,145	117,312	117,311
設備投資額	22,453	35,263	36,767	49,513
減価償却費	18,390	25,769	29,446	33,889
研究開発費	16,997	17,416	17,462	24,251
キャッシュ・フロー (百万円)				
営業活動によるキャッシュ・フロー	61,533	92,076	87,633	67,428
投資活動によるキャッシュ・フロー	△37,439	△352,769	△35,440	△102,355
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,228	254,018	60,869	△62,309
フリー・キャッシュ・フロー	24,093	△260,693	52,192	△34,927
会計年度末 (百万円)				
資産合計	953,988	1,478,646	1,614,580	1,955,083
負債合計	306,370	790,667	915,578	986,388
親会社の所有者に帰属する持分	520,047	552,922	567,594	959,518
資本合計	647,618	687,979	699,002	968,694
ネット・デット ^{※3}	△89,335	310,890	309,162	429,287
1株当たり情報 (円) ^{※4}				
1株当たり親会社の所有者に帰属する当期純利益(EPS) ^{※5}	141.41	114.48	27.38	29.41
1株当たり純資産(BPS)	1,621.54	1,723.75	353.80	408.61
1株当たり年間配当金	45.00	45.00	45.00	10.00
財務指標				
売上収益営業利益率(%)	13.8	11.3	11.3	8.8
EBITDA マージン(%)	16.7	16.6	15.2	12.1
自己資本利益率(ROE)(%)	8.8	6.8	7.8	8.8
総資産利益率(ROA)(%)	4.8	3.0	2.8	3.8
投下資本利益率(ROIC)(%) ^{※6}	11.5	7.1	6.8	5.7
D/Eレシオ(倍)	0.19	0.90	1.07	0.63
ネットD/Eレシオ(倍)	△0.17	0.56	0.54	0.45
配当性向(%) ^{※7}	31.8	39.3	32.9	34.0
株主総利回り(TSR)(%)	120.8	181.2	361.3	204.0
株価収益率(PER)(倍)	26.6	49.3	82.8	42.6
株価純資産倍率(PBR)(倍) ^{※8}	2.3	3.3	6.4	3.1
ネット・デット/EBITDA	△0.9	2.7	2.6	3.6

IFRS				
	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
ガバナンス(G)				
取締役人数(名) ^{※9}	10	11	9	8
社外取締役比率(%) ^{※9}	50.0	45.5	66.7	75.0
社会(S)				
連結従業員数(名)	20,402	25,970	27,318	30,247
全従業員に占める海外従業員比率(%)	84.2	87.0	87.2	89.1
女性管理職比率(日本グループ)(%) ^{※10}	4.1	4.3	4.9	6.1
死亡災害件数(グローバル)(件) ^{※11}	0	0	0	3
環境(E)				
日本のCO ₂ 排出量(スコープ1+スコープ2)(t-CO ₂) ^{※12}	36,430	45,714	42,374	42,971
建築用塗料事業における水性塗料の出荷割合(グローバル)(%) ^{※13}	83.8	86.7	87.5	89.9

※7 2017年度の配当性向は、日本基準数値にのれん償却額を調整し、算定
 ※8 PBR: 株価÷1株当たり純資産(BPS)
 ※9 当期中に開催された定時株主総会終了後に就任した取締役数。ただし、2021年度は2021年4月28日以降の取締役数
 ※10 日本ペイントホールディングス(NPHD)を含む
 ※11 2021年度は請負業者を含めて集計
 ※12 2017年度以前は、日本ペイントホールディングス(NPHD)、日本ペイント(NPTU)、日本ペイント・オートモーティブコーティングス(NPAC)、日本ペイント・インダストリアルコーティングス(NPIU)、日本ペイント・サーフェミカルズ(NPSU)、日本ペイントマリン(NPMC)の6社が対象。2018年度以降は、日本ペイントマテリアルズ(NPMU)を加えた7社が対象
 ※13 水性塗料出荷量(万トン)÷総出荷量(万トン)で計算。日本ペイント(NPTU)、NIPSEA(ともに2016年度～)、Dunn-Edwards(2017年度～)、DuluxGroup(2019年度～)の4社が対象

11年間のセグメント別データ

日本ペイントホールディングス株式会社および連結子会社
当社は、2016年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更しており、2016年12月期は2016年4月1日～12月31日の9ヵ月間を連結対象期間としています。
当社は、2018年12月期の年間決算より国際財務報告基準(IFRS)を適用しており、IFRSに準拠した数値を記載しています。

▶ 詳細は、P51「中期経営計画(2021-2023年度)の進捗」参照

		日本基準							
地域別		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2016/12	2017/12
日本									
売上高(億円)		1,737	1,723	1,745	1,875	1,872	1,743	1,279	1,759
営業利益(億円) ^{※2}		132	153	224	270	264	292	243	306
従業員数(名)		—	3,139	3,074	2,983	2,886	2,935	3,005	3,013
アジア									
売上高(億円)		351	324	371	457	439	3,174	2,975	3,470
営業利益(億円)		31	14	24	43	45	377	433	408
従業員数(名)		—	2,057	2,173	2,214	12,282	12,617	12,793	14,449
NIPSEA 中国									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
NIPSEA 中国以外									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
オセアニア									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
従業員数(名)		—	—	—	—	—	—	—	—
米州									
売上高(億円)		160	151	191	236	258	332	322	682
営業利益(億円)		△2	△3	9	20	27	52	51	32
従業員数(名)		—	510	585	502	525	536	627	2,407
その他									
売上高(億円)		26	25	27	38	37	109	126	141
営業利益(億円)		△1	△0	△1	1	1	△9	△4	2
従業員数(名)		—	56	56	56	87	410	447	388

		日本基準							
事業別		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2016/12	2017/12
売上高(億円)									
自動車用事業		747	724	813	925	934	1,388	1,290	1,484
汎用(建築・重防食)事業		417	398	438	501	458	2,534	2,262	3,088
工業用事業		409	421	436	476	464	683	584	730
ファインケミカル事業		133	134	130	146	155	174	156	189
その他(船舶・自動車補修等)事業		567	545	517	558	595	580	409	560

※1 欧州自動車用事業・インド事業に関しウットラムグループへの譲渡(2021年8月10日発表)に伴い非継続事業へ分類したこと、2021年第4四半期よりクラウドコンピューティング契約に関する会計方針を変更したことに伴い、2020年以降の遡及修正を実施

※2 日本セグメントの営業利益は、海外グループ会社からの受取配当金を控除

※3 日本ペイントホールディングス(NPHD)の従業員数は2021年度から、従来の「日本」セグメントから「全社(共通)」に変更

		IFRS			
		※1			※1
		2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
日本					
売上収益(億円)		1,828	1,826	1,620	1,646
営業利益(億円) ^{※2}		296	234	161	103
従業員数(名)		3,223	3,373	3,510	3,294
アジア					
売上収益(億円)		3,557	3,592	3,545	5,302
営業利益(億円)		524	508	553	609
従業員数(名)		14,287	14,303	15,354	18,253
NIPSEA 中国					
売上収益(億円)		2,517	2,575	2,681	3,791
営業利益(億円)		384	401	439	359
NIPSEA 中国以外					
売上収益(億円)		1,041	1,017	864	1,511
営業利益(億円)		140	107	114	250
オセアニア					
売上収益(億円)		—	476	1,483	1,762
営業利益(億円)		—	59	154	190
従業員数(名)		—	3,735	3,826	3,927
米州					
売上収益(億円)		752	746	701	764
営業利益(億円)		50	50	45	36
従業員数(名)		2,492	2,640	2,581	2,576
その他					
売上収益(億円)		139	280	376	508
営業利益(億円)		△5	△70	54	71
従業員数(名)		400	1,919	2,047	1,793
全社(共通)^{※3}					
従業員数(名)		—	—	—	404

		IFRS			
		※1			※1
		2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
売上収益(億円)					
塗料・コーティング事業		6,277	6,665	6,959	8,993
自動車用事業		1,602	1,496	1,135	1,327
汎用(建築・重防食)事業		3,225	3,707	4,409	6,071
工業用事業		688	702	691	848
ファインケミカル事業		194	189	156	164
その他(船舶・自動車補修等)事業		568	570	567	583
塗料周辺事業		—	255	767	990

「日本ペイントホールディングス 統合報告書2022」
編集方針

企業情報

商号	日本ペイントホールディングス株式会社	創業	1881年3月14日
本社	東京本社 〒104-0031 東京都中央区京橋1-7-2 ミュージアムタワー京橋14階 TEL:03-6433-0711 大阪本社 〒531-8511 大阪府大阪市北区大淀北2-1-2 TEL:06-6458-1111	資本金	6,714億3千2百万円
		従業員数	連結:30,247人
		事業年度	1月1日から12月31日

株式情報 (2022年6月30日現在)

発行可能株式総数 5,000,000,000株

発行済株式総数 2,370,512,215株

株主数 17,373名

所有者別分布状況(株式数比率)

● 外国法人等	78.35%
● 金融機関	13.62%
● 個人・その他	3.85%
● その他の法人	3.08%
● 金融商品取引業者	1.07%



※1 自己株式22,085,512株は「個人・その他」に含めています。
※2 株式数比率は小数点第3位以下を切り捨て表示しています。

大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
Nipsea International Limited	1,293,030	55.05
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	120,214	5.11
Fraser (HK) Limited	85,000	3.61
CLEARSTREAM BANKING S. A.	84,061	3.57
HSBC BANK PLC A/C CLIENTS 3	76,244	3.24
日本生命保険相互会社	54,085	2.30
住友生命保険相互会社	46,941	1.99
GIC PRIVATE LIMITED - C	39,905	1.69
株式会社日本カステディ銀行(信託口)	34,571	1.47
日本マスタートラスト信託銀行株式会社トヨタ自動車口	25,547	1.08

※1 持株比率は自己株式22,085,512株を除いて算出しています。
※2 Nipsea International Limitedは、当社取締役コー・ハップジン氏がManaging Directorを務めるWuthelam Holdings Ltd.の100%子会社です。
※3 Fraser (HK) Limitedは当社取締役コー・ハップジン氏が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社(W BVI Holdings Limited)の子会社であり、関連当事者に該当します。
※4 当社は2021年1月25日付で、Nipsea International LimitedならびにFraser (HK) Limitedを引受先とする第三者割当増資を実施し、新たに当社株式148,700,000株を発行し、発行済株式総数は474,102,443株となりました。
※5 当社は2021年2月10日の取締役会決議に基づき、同年3月31日を基準日、4月1日を効力発生日として、基準日最終の株主名簿に記載または記録された株主の所有普通株式数を1株につき5株の割合をもって分割しました。これにより、上記第三者割当増資後の発行済株式総数は2,370,512,215株となりました。なお、本株式分割に伴い、会社法第184条第2項の定めに基づき、4月1日付をもって、当社定款第6条の発行可能株式総数を10億株から50億株に変更しました。

格付情報 (2022年6月30日現在)

格付機関名	格付	格付の方向性
格付投資情報センター(R&I)	A	安定的

株価情報



株価・出来高推移

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
12月末株価(円)	148	350	704	592	637	713	752	1,128	2,266	1,254
年間最高値(円)	148	353	764	972	745	904	1,046	1,270	2,796	2,292
年間最低値(円)	107	150	260	407	402	619	668	687	906	1,078
年間出来高(株)	865,780,000	1,569,575,000	1,430,850,000	1,094,497,000	1,066,649,000	774,400,000	701,485,000	493,972,000	604,362,500	601,920,600

※ 2021年4月1日付で1:5の株式分割を実施したため、2010年1月に行われたものと仮定し、株価・出来高を算出しています。

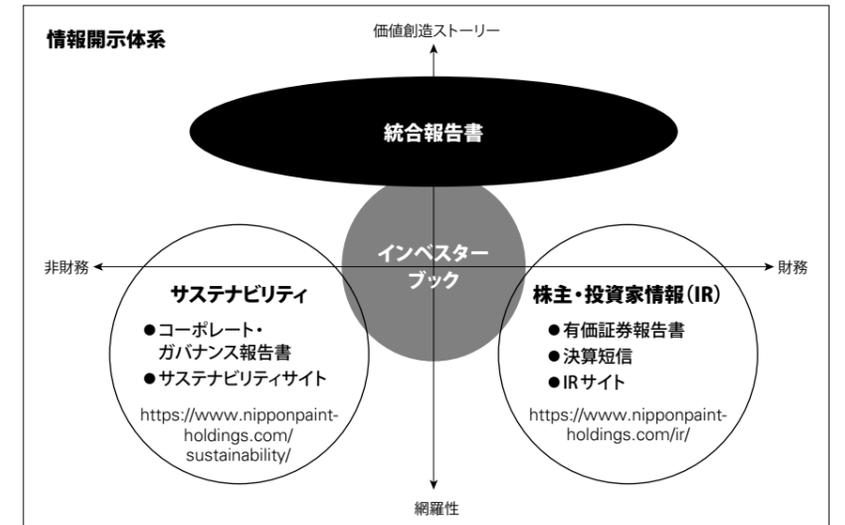
当社の統合報告書は、国内外の投資家の皆様、ステークホルダーの皆様に対し、当社グループの経営方針や成長戦略をご理解いただき、建設的な対話を促進するためのコミュニケーションツールと位置付けています。

2022年版では、既存事業とM&Aの両輪で成長を加速させる「アセット・アsembler」モデルを通じて、「株主価値最大化(MSV)」の実現を目指す中長期の価値創造ストーリーについてご説明します。

国内外のパートナー会社に対する「信頼」をベースに、権限委譲と結果責任を組み合わせた経営体制「自律・分散型経営」のもとで、各地域のパートナー会社が相互に連携・協働しながら、自律的な成長を追求する姿を、分かりやすくお伝えします。

編集に当たっては、Value Reporting Foundationの「統合報告フレームワーク」「SASBスタンダード」、経済産業省の「価値協創ガイダンス」などを参照しています。

なお、本統合報告書は監査法人による監査を受けておりません。



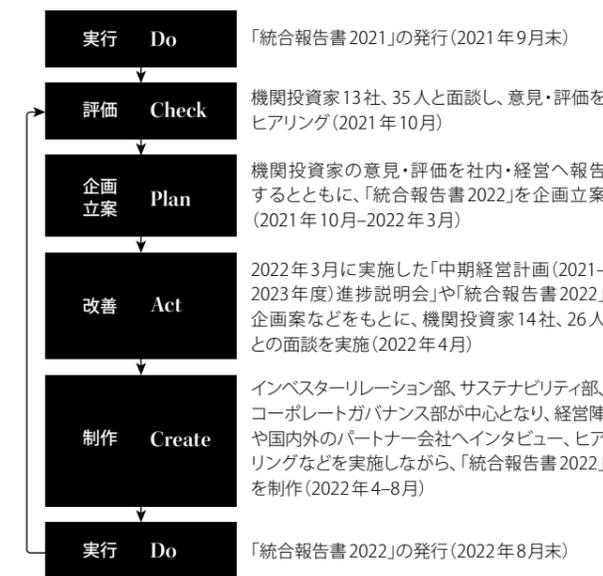
「インベスターブック」のご案内

当社は、統合報告書を補完する姉妹媒体として「インベスターブック」を発行しています(四半期ごとに更新)。国内外のパートナー会社の紹介や世界の塗料・周辺市場の情報・データを簡潔にまとめているので、統合報告書と併せてご覧ください。

<https://www.nipponpaint-holdings.com/ir/library/investors/>



統合報告書の制作プロセス



経営陣の参画・関与

上記の制作プロセスのうち、「企画立案」「制作」で経営陣が積極的に参画しています。特に、取締役 代表執行役共同社長の若月雄一郎とウィー・シューキム、筆頭独立社外取締役の中村昌義は、複数回のミーティングを通じ、企画コンセプトやコンテンツ、デザインなどについて議論を重ね、制作に関与しています。

2020年度・2021年度業績および業績予想について

当社は、欧州自動車用事業・インド事業に関しウットラムグループへの譲渡(2021年8月10日発表)に伴い非継続事業へ分類したこと、2021年第4四半期よりクラウドコンピューティング契約に関する会計方針を変更したことに伴い、2020年以降の遡及修正を実施しています。また、本資料に掲載している業績予想値は、2021年3月5日発表の「新中計経営計画」公表値、2022年2月14日の決算公表値、2022年3月16日発表の「中期経営計画進捗説明会」公表値を前提としています。

将来の見通しに関する注意事項

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績などは、これらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても、当社および情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。

報告対象範囲など

対象期間:2021年1月1日~2021年12月31日
(一部に2022年1月以降の活動内容なども含まれます。)
対象組織:日本ペイントホールディングス株式会社および国内外の連結子会社
会計基準:別途記載がない限り、2017年度以前は日本基準、2018年度以降は国際会計基準(IFRS)に準拠しています。

発行時期

2022年8月発行(年に1度発行)

統合報告書に関するお問い合わせ

インベスター・リレーション部
TEL:050-3131-7419
E-mail:ir_kouhou@nipponpaint.jp