

## 目次

## 日本ペイントとは

- 1 「株主価値最大化 (MSV)」を経営上の唯一のミッションと掲げる「アセット・アsembler」
- 2 株主価値最大化 (MSV)
- 3 MSVの実現に向けて、「EPSの最大化」「PERの最大化」の双方を追求
- 4 MSV実現に向けた道筋
- 5 価値創造モデル
- 6 アセット・ポートフォリオ
- 7 「MSV」を支える人材
- 8 「統合報告書2024」の発行に当たって
- 9 目次
- 10 情報開示体系

## 共同社長メッセージ

- 11 若月共同社長メッセージ
- 15 ウィー共同社長メッセージ

## 「アセット・アsembler」モデル

- 20 「アセット・アsembler」モデル

- 21 「アセット・アsembler」モデルの競争優位性
- 23 「自律・分散型経営」を支えるプラットフォーム
- 27 株価を意識した経営
- 29 「PERの最大化」に向けた考え方
- 31 MSVの前提としてのサステナビリティ
- 34 財務・非財務ハイライト

## 中長期経営戦略の実践

- 39 中期経営計画の振り返り
- 41 中期経営方針 (2024年4月公表)
- 44 若月共同社長が語る財務戦略
- 47 M&A戦略
- 48 ウィー共同社長に聞く「アセット戦略」
- 51 「持続可能なEPSの積み上げ」を目指すアセット戦略
  - 51 (1)インドネシア事業戦略
  - 54 (2)中国事業戦略
- 57 「中国マクロデータ=当社業績」ではないと考える4つの理由
- 59 組織の壁や枠を乗り越え、グループ一体で収益性改善を目指す日本事業
- 62 環境戦略
- 65 人材戦略

- 68 研究開発戦略
- 70 労働安全衛生
- 71 コミュニティとともに成長
- 72 調達

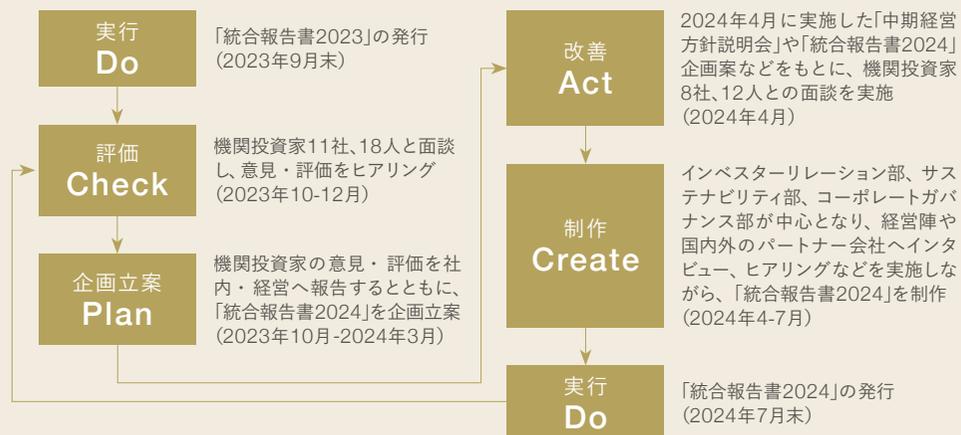
## 「攻め」「守り」を支える経営体制

- 75 コーポレート・ガバナンス
- 76 取締役会議長メッセージ
- 77 取締役会の議論
- 81 指名委員会報告
- 83 報酬委員会報告
- 85 監査委員会報告
- 87 ガバナンス対談
- 91 リスクマネジメント
- 94 取締役・執行役

## 企業情報

- 97 インデックスへの組み入れ状況・外部評価
- 98 企業情報

## 「統合報告書2024」の制作プロセス



## 経営陣の参画・関与

上記の制作プロセスのうち、「企画立案」「制作」で経営陣が積極的に参画しています。特に、取締役 代表執行役共同社長の若月雄一郎とウィー・シューキム、筆頭独立社外取締役の中村昌義は、複数回のミーティングを通じ、企画コンセプトやコンテンツ、デザインなどについて議論を重ね、制作に関与しています。

## 報告対象範囲など

対象期間：2023年1月1日～2023年12月31日  
(一部に2024年1月以降の活動内容なども含む)  
対象組織：日本ペイントホールディングス株式会社、国内外の連結子会社  
会計基準：別途記載がない限り、2017年以前は日本基準、2018年以降は国際会計基準 (IFRS) に準拠

## 参考としたガイドライン

- ・ IFRS財団 (旧 Value Reporting Foundation) 「統合報告フレームワーク」
- ・ 経済産業省「価値協創ガイダンス」
- ・ 内閣府「知財・無形資産ガバナンスガイドライン」
- ・ 「SASBスタンダード」など

## 発行時期

2024年7月発行 (年に1度発行)

## 将来の見通しに関する注意事項

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績などは、これらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても、当社・情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。

## 統合報告書に関するお問い合わせ

インベスターリレーション部  
TEL : 050-3131-7419  
E-mail : ir\_kouhou@nipponpaint.jp

