

MSV 実現に向けた道筋

「EPSの最大化」「PERの最大化」に資する戦略や取り組みを進めることで、MSVを実現していきます。

MSVロジック・ツリー

サステナビリティ

環境 & 安全

低炭素・環境配慮型製品の開発+労働安全衛生の確保

- » P62 環境戦略
- » P70 労働安全衛生

人とコミュニティ

多様な従業員の確保・育成+ステークホルダーからの信頼獲得

- » P65 人材戦略
- » P71 コミュニティとともに成長

イノベーション

サステナブル製品の開発 (NPSI / LCA把握) + 化学物質管理

- » P68 研究開発戦略

ガバナンス

経営の監督+リスクテイクの促進

- » P75 コーポレート・ガバナンス
- » P87 ガバナンス対談
- » P91 リスクマネジメント

調達

低コストで持続可能な調達+環境・人権リスクの抑制

- » P72 調達

サステナビリティを事業へ深く結びつける=MSV実現の大前提

- » P31 MSVの前提としてのサステナビリティ

オーガニック(既存事業)

「自律・分散型経営」に基づくEPS成長
(市場シェア・収益性の向上)

テクノロジー・人材の飽くなき追求、ITの集約的な利用

品質向上、コスト低減、設備投資の効率化に向けた積極的な追求

「アセット・アセンブラー」としてのプラットフォームの活用

- » P23 「自律・分散型経営」を支えるプラットフォーム
- » P48 ウィー共同社長に聞く「アセット戦略」
- » P51 インドネシア事業戦略
- » P54 中国事業戦略
- » P59 組織の壁や枠を乗り越え、グループ一体で収益性改善を目指す日本事業

インオーガニック(M&A)

M&AによるEPS積み上げ

当社グループへの参画を希望する買収候補先の誘致

資金調達に係るコスト・リスクの低減と高PERの維持

- » P47 M&A戦略
- » P29 「PERの最大化」に向けた考え方

バランスシート・マネジメント

財務規律の徹底

市場が許容する範囲内での負債レバレッジ+
EPS増加を前提としたエクイティ・ファイナンス

- » P44 若月共同社長が語る財務戦略

資本市場とのコミュニケーション

市場期待の醸成

エクイティ・ストーリーの浸透+
対話の拡充+開示資料の充実

- » P27 株価を意識した経営
- » P29 「PERの最大化」に向けた考え方

EPSの最大化

PERの最大化

MSV Logic Tree